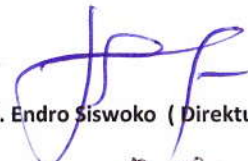



**KEY PERFORMANCE INDICATORS (KPI)  
PT. INHUTANI V (Persero) TAHUN 2014**

NO	PERSPEKTIF	INDIKATOR	Satuan	RKAP 2014		PROGNOSA 2013		RKAP 2013	
				BOBOT	NILAI	BOBOT	NILAI	BOBOT	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>1</b>	<b>EFEKTIVITAS PRODUK DAN PROSES</b>								
	1	Getah	%	4	100	4	100	4	100
	2	Pangan hasil tumpangsari	%	5	100	5	250	5	100
	3	Operasional	%	3	112	4	108	4	114
	4	Penanaman Hutan Tanaman	%	5	100	4	212	4	100
	5	Penyusunan RKAP & RKT, RKTU serta Dokumentasi Resolusi Konflik Lahan	Laporan	5	100	5	100	5	100
		<b>Jumlah Bobot 1</b>		<b>22</b>		<b>22</b>		<b>22</b>	
<b>2</b>	<b>FOKUS PELANGGAN</b>								
	6	CSI ( <i>Customer Satisfaction Index</i> )	%	10	100	10	100	10	100
	7	CEI ( <i>Customer Engagement Index</i> )	%	10	222	10	900	10	100
		<b>Jumlah Bobot 2</b>		<b>20</b>		<b>20</b>		<b>20</b>	
<b>3</b>	<b>FOKUS TENAGA KERJA</b>								
	8	Produktifitas Tenaga Kerja	Rp.000/Org	7	762.270	5	256.357	7	331.010
	9	Peningkatan Kesejahteraan SDM	%	9	127	5	216	9	291
		<b>Jumlah Bobot 3</b>		<b>16</b>		<b>10</b>		<b>16</b>	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>4 KEPEMIMPINAN, TATA KELOLA DAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL</b>												
		10	Tingkat Kesehatan Perusahaan (Kategori A)	Meningkatnya skor kinerja perusahaan	Perhitungan tingkat kesehatan perusahaan berdasarkan Kepmen BUMN No.Kep-100/MBU/2001 tgl. 4 Juni 2002	%	4	108	4	110	4	102
		11	Optimalisasi Organisasi dan SDM untuk keberlangsungan usaha	Optimalisasi Organisasi pengurangan jumlah karyawan	Jumlah Pengurangan karyawan	orang	3	8	4	48	4	31
		12	Kemitraan bisnis dalam rangka Membangun Hutan Bersama Masyarakat (MHBM) dalam Program	Menguatkan kolaborasi usaha membangun hutan bersama masyarakat sebagai pemberdayaan ekonomi masyarakat yang sudah berada dalam areal kerja PT.	Jumlah kelompok Mitra	Kelompok	3	13	4	9	4	6
		13	Penerapan Portal KM	Tingkat Pengisian portal aset, FIS, PKBL, SDM, Publik.	Jumlah pengisian portal BUMN	%	3	100	4	#REF!	4	100
		14	Penerapan GCG	Tingkat pencapaian pelaksanaan GCG	Penilaian GCG oleh asesor	Skor	3	60	0	0	0	0
					<b>JUMLAH 4</b>		<b>16</b>		<b>16</b>		<b>16</b>	
<b>5 KEUANGAN DAN PASAR</b>												
		15	ROI (Return on Investment)	Tingkat pengembalian investasi	$\frac{EBIT + Penyusutan}{Capital Employed} \times 100\%$	%	7	8	8	7	8	7
		16	ROE (Return on Equity)	Tingkat kemampuan modal dalam menghasilkan laba bersih	$\frac{Laba setelah pajak}{Modal Sendiri} \times 100\%$	%	7	34	8	36	8	26
		17	ROA (Return on Asset)	Tingkat kemampuan asset dalam menghasilkan laba bersih	$\frac{Laba setelah pajak}{Total asset} \times 100\%$	%	6	8	-	-	-	-
		18	Pertumbuhan Bisnis	Perbandingan hasil penjualan usaha pokok tahun 2013 dengan tahun 2012	$\frac{Realisasi Penjualan 2013}{Realisasi Penjualan 2012} \times 100\%$	%	6	307	10	5.842	10	1.015
					<b>JUMLAH 5</b>		<b>26</b>		<b>26</b>		<b>26</b>	
					<b>TOTAL (1 s/d 5)</b>		<b>100</b>		<b>94</b>		<b>100</b>	

Jakarta, Desember 2013  
Direksi

  
1. Endro Siswoko (Direktur Utama)

  
2. Luther Patiung (Direktur)

### KEY PERFORMANCE INDICATORS (KPI) PT. INHUTANI V (Persero) TAHUN 2014

No	Perspektif	Indikator	Definisi	Formula	Satuan	RKAP 2014		PROGNOSA 2013		RKAP 2013	
						BOBOT	NILAI	BOBOT	NILAI	BOBOT	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>1 EFEKTIVITAS PRODUK DAN PROSES</b>											
		1 Getah	Tingkat Pencapaian Produksi Getah dibanding dengan rencana	$\frac{\text{Realisasi produksi getah}}{\text{Rencana produksi getah}} \times 100\%$	%	4	100	4	100	4	100
		2 Pangan hasil tumpangsari	Tingkat Pencapaian Produksi Pangan dibanding dengan rencana	$\frac{\text{Realisasi produksi pangan}}{\text{Rencana produksi pangan}} \times 100\%$	%	5	100	5	250	5	100
		3 Operasional	Tingkat Pencapaian Efektifitas Penjualan terhadap Harga Pokok Produksi	$\frac{\text{Realisasi Penjualan}}{\text{Realisasi Harga Pokok Produksi}} \times 100\%$	%	3	112	4	108	4	114
		4 Penanaman Hutan Tanaman	Tingkat Pencapaian Luas penanaman hutan tanaman dibanding dengan rencana	$\frac{\text{Realisasi luas penanaman}}{\text{Rencana luas penanaman}} \times 100\%$	%	5	100	4	212	4	100
		5 Penyusunan RKAP & RKT, RKU serta Dokumentasi Resolusi Konflik Lahan	Tingkat Pencapaian perencanaan korporasi dan operasi, serta penyelesaian konflik Lahan dibanding dengan rencana	Terdiri dari 1 dokumen RKAP dan 2 dokumen RKT serta penyelesaian konflik lahan yang dibandingkan rencana	Laporan	5	100	5	100	5	100
<b>JUMLAH 1</b>						<b>22</b>		<b>22</b>		<b>22</b>	
<b>2 FOKUS PELANGGAN</b>											
		6 CSI (Customer Satisfaction Index)	Indeks Kepuasan Pelanggan menggambarkan batas penanganan keluhan dibanding jumlah keluhan pelanggan	$\frac{\text{Jumlah penanganan keluhan}}{\text{jumlah keluhan}} \times 100\%$	%	10	100	10	100	10	100
		7 CEI (Customer Engagement Index)	Indeks Keterikatan Pelanggan adalah angka yang menggambarkan tingkat pertumbuhan pelanggan	$\frac{\text{Jumlah Pelanggan 2013}}{\text{Jumlah pelanggan 2012}} \times 100\%$	%	10	222	10	900	10	100
<b>JUMLAH 2</b>						<b>20</b>		<b>20</b>		<b>20</b>	
<b>3 FOKUS TENAGA KERJA</b>											
		8 Produktifitas Tenaga Kerja	Rata-rata produktifitas kerja karyawan	$\frac{\text{Pendapatan Usaha}}{\text{Jumlah Tenaga Kerja}}$	Rp.000/Org	7	762.270	5	256.357	7	331.010
		9 Peningkatan Kesejahteraan SDM	Perbandingan kesejahteraan karyawan tahun 2013 dibanding tahun 2012	$\frac{\text{Benefit karyawan tahun 2013}}{\text{Benefit karyawan tahun 2012}} \times 100\%$	%	9	127	5	216	9	291
<b>JUMLAH 3</b>						<b>16</b>		<b>10</b>		<b>16</b>	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>4</b>	<b>KEPEMIMPINAN, TATA KELOLA DAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL</b>									
		10	Tingkat Kesehatan Perusahaan (Kategori A)	%	4	108	4	110	4	102
		11	Optimalisasi Organisasi dan SDM untuk keberlangsungan usaha	orang	3	8	4	48	4	31
		12	Kemitraan bisnis dalam rangka Membangun Hutan Bersama Masyarakat (MHBM) dalam Program Resolusi Konflik	kelompok	3	13	4	9	4	6
		13	Penerapan Portal KM	%	3	100	4	100	4	100
		14	Penerapan GCG	Skor	3	60	0	0	0	0
			<b>Jumlah Bobot 4</b>		<b>16</b>		<b>16</b>		<b>16</b>	
<b>5</b>	<b>KEUANGAN DAN PASAR</b>									
		15	ROI (Return on Investment)	%	7	8	8	7	8	7
		16	ROE (Return on Equity)	%	7	34	8	36	8	26
		17	ROA (Return on Asset)	%	6	8	-	-	-	-
		18	Pertumbuhan Bisnis	%	6	307	10	5.842	10	1.015
			<b>Jumlah Bobot 5</b>		<b>26</b>		<b>26</b>		<b>26</b>	
			<b>TOTAL BOBOT</b>		<b>100</b>		<b>94</b>		<b>100</b>	

Komisaris



1. Tachrir Fathoni (Komisaris Utama)



2. Sri Isbudi Hartati (Komisaris)

Jakarta, Desember 2013

Direksi



1. Endro Siswoko (Direktur Utama)



2. Luther Patiung (Direktur)